

60th
ANNIVERSARY
TOYOHASHI 2022.5.19



LINCSは、再エネ活用と省エネ対策でエネルギー削減率105%を実現し、「ZEB」及びBELSの最高評価である5スター(★★★★★)を取得しました。

LINCS
リンクス



CLOSE UP VOICE

日東電工 株式会社 豊橋事業所
豊橋事業所長 井田 太 さん

ESGを経営の中心に置き、
取組みを加速させよう

製造業の現場における環境負荷低減に向けた取組みが注目されている昨今だが、以前から環境に優しいものづくりを研究・開発しているのが、今年創立60周年を迎えた日東電工株式会社 豊橋事業所。60周年への想いととも、最新技術が叶える新たな価値創造や環境貢献など、日東電工が描く近未来のビジョンを伺った。

新たな価値創造のための「ものづくり」「人材」「環境」への取組み

— 御社の事業内容を教えてください。

井田 ▼ニッポグループは全世界28か国と地域でグローバル展開する高性能材料メーカーです。事業は、エレクトロニクスや自動車、住宅、医療、環境などの幅広い分野に展開しておりますが、皆様の暮らしで最も身近に

弊社がここまで成長できたのも、「グローバルニッチトップ™戦略」という経営戦略にあると考えています。グローバルニッチトップ™戦略とは、先行者のいないニッチなマーケット分野において、我々の技術を活かした圧倒的な魅力のある製品を作り出すことで、世界シェアNo.1を目指す戦略です。このメリットはお客様のニーズに答えられるだけでなく、お客様の強い信頼を得られ、その強固な信頼関係をベースとした新たな製品開発に繋げることができる点です。この積み重ねにより新しい価値を創造し続けることができ、成長を続けているのだと考えています。

— 創立60周年を迎えるにあたって、いまの想いをお聞かせください。

井田 ▼元々東京の大崎で104年前に電気絶縁材料の国産化を目指して創業しました。太平洋戦争の空襲で大崎の本社が焼失し、現在の茨木事業所(大阪府茨木市)に本社を移転しました。そこで電気絶縁材料の開発製造をしていましたが、高度成長期に入り、工業製品の需要が高まると予測し、新たな展開の第一歩として工業用テープを中心とした「テープの日東」となることを目指し、社運を賭けて1962年5月に設立したのが豊橋事業所です。それから60年、従業員約3000名(グ

ある製品で言いますと粘着テープがあります。特に、豊橋事業所は工業材料用粘着テープの基幹拠点であり、製造及び研究開発の最前線としての役割を担い、新たな価値を創造しております。他にも注目していただきたいのが、スマートフォンの液晶ディスプレイなどのディスプレイを鮮やかに映し出す偏光フィルムですが、これは豊橋事業所で開発され、誕生した製品であり、現在の生活では欠かせないものとなっております。

— 社会情勢が大きく変わる中で、貴社はどういう取組みをされていますか。

井田 ▼新型コロナウイルス感染症やウクライナ危機、為替相場の変動など、近年国内の製造業を取り巻く事業環境は不確実性を増しており、ニッポグループも例外ではありません。このような環境下でも芯のあるブレない発展を遂げるため、ESGを強く意識しています。弊社では、製品サービスを通じて取組む課題と経営基盤の強化の両面から17の重要課題(マテリアリティ)を策定しており、豊橋事業所では、その中でも「多様な人材が活躍できる風土」環境に優しいプロセス」を特に推進しています。

そのあるべき姿として豊橋事業所は環境型事業所を目指しています。環境型事業所とはCO2排出量や産業廃棄物の削減などに代表される「環境に優しいものづくり」を実現することです。企業として社会課題の解決と事業性をいかに両立させていくかが非常に重要であると考え、

the Future

INTERVIEW



日東電工(株) 豊橋事業所
豊橋市中原町字平山18
0532-41-1121

「環境型事業所へ転換していく上で新たな試みはありますか。」
井田▼この度、創立60周年を迎えるにあたり、総合事務棟「LINCUS」を建設する運びとなりました。こちらはゼロエネルギー達成の「ZEB」認証と、省エネ性能評価認証「BELS」認証の最高評価5つ星を取得し、CO2を実質ゼロに抑えた施設で、この11月に竣工します。

「人々が描く将来のビジョンを教えてください。」
井田▼世の中では、新たな時代に向けて、社会課題がますます多様化・複雑化し、これまでにない速さで変化しています。このような中でも、Zincogグループは、人々のより快適な暮らしを実現し、世の中にとってなくてはならない存在であり続けたいと思っています。そのために、豊橋事業所で働く全ての従業員のチャレンジを後押ししていきます。チャレンジをすることで成功体験による達成感だけでなく、たとえ失敗したとしてもその挑戦を讃える文化を醸成し、豊橋事業所に関わる全てのステークホルダーの笑顔がふれる事業所にしていきたいと考えています。

「有機溶剤フリーの両面接着テープ」の開発のポイントを教えてください。」
井田▼先日、弊社は「Zincogグループカーボンニュートラル2050」宣言をし、2050年までにカーボンニュートラルを目指すとともに、2030年までにCO2排出量47万トン(2013年度比約40%削減)を目指しています。まず、2030年までに「環境に優しいものづくり」として粘着テープの作り方から転換していきます。粘着テープは、フィルムや紙などの基材に、粘着剤を塗布、乾燥して作られます。粘着剤を塗布しやすい形状にするために、石油由来の有機溶剤に溶解するのが一般的です。乾燥工程で、この有機溶剤を揮発させますが、大気放出させないために、豊橋事業所ではこれを回収・精製し、再利用しています。有機溶剤を回収・

製造プロセスの改革に注力しています。弊社では、現在のような環境問題に注目が集まるよりもっと以前から環境に優しい粘着テープの開発を進めており、2019年には第46回環境賞(国立環境研究所・日刊工業新聞社主催、環境省後援)において「有機溶剤フリーの両面接着テープ」の開発に対し優良賞を受賞いたしました。

「人と自然」従業員同士など、あらゆるものをつなぐ。架け橋となり、環境への配慮による地域や社会との共生を目指すとともに、ダイバーシティ推進の基幹施設として発展させたいと考えています。

「先述の「多様な人財が活躍できる風土」について、具体的な取組みを教えてください。」
井田▼「多様な人財が活躍できる風土」については、具体的な取組みを教えてください。

精製するには大きなエネルギーが必要で、全製造工程のうち、回収・精製する工程がCO2排出量の多くを占めています。そこで私たちは、有機溶剤を使わない粘着剤の開発に注力してきました。その一つが、有機溶剤の替わりに水を使った粘着剤です。水系粘着剤であれば、回収・精製の工程が不要となるため、CO2排出量を大きく削減できます。もう一つが、有機溶剤も水も使用せず、熱によって粘着剤を塗り広げる製法です。これなら乾燥工程も不要となり、CO2排出量を更に削減することが出来ます。このような、環境に配慮した製法によって作られる粘着テープの生産量は、弊社の製品全体から見るとまだ割合は低いです。将来に向け拡大していき、有機溶剤の使用量の削減を目指します。また、有機溶剤は人体への影響があり、作業中は常に保護マスク等の保護具の着用が義務づけられています。また、女性は女性労働基準規則により従事する事はできません。「環境に優しいものづくり」への転換は「人にも優しいものづくり」にもなるのです。

「環境に優しいものづくり」を進める中で、老若男女、全ての人が働きやすい事業所の実現により社会課題の解決と経済価値の創造の両立を目指していきます。

士)に関して、我々が注力しているのがダイバーシティ推進です。豊橋事業所は化学工場という性格上、従業員の多くが男性です。製造現場に至っては、ほぼ男性と言っても良い状態です。しかしながら長年そういう環境が続いていると価値観の単一化や知らず知らずのうちに同質性を追求するなどという風潮も出てきます。少子高齢化の進展による労働人口の減少、働く従業員の価値観の多様化など、弊社がグローバルに事業を進めていくためにも多様な人財がイキイキワークと働き、活躍できる事業所になることが大切だと考えています。

現在、Zincogグループが進めている中期経営計画「Nitro Beyond 2023」では女性活躍を重要課題と位置付けており、豊橋事業所でもダイバーシティ推進に女性活躍機会増大を掲げています。女性の働きやすい環境は年々整備されており、現在では結婚や出産、育児のための休暇制度は、上司や職場の理解もあって

取得しやすい環境が整えられています。しかし、産休・育休から復帰した後のキャリアについてはまだまだ課題を抱えています。そこで、豊橋事業所では昨年から女性管理職を中心としたワーキンググループを発足し、女性活躍に向けた取組み強化を行っています。例えば、先ほどの有機溶剤を使用しない製造ラインが増えれば、女性が働ける場が創出され、自然と女性比率も上がり、女性が生き生きと働く環境が実現できると考



おかげさまで
創立60周年を迎えました。

これからも安全と信頼のものづくり。

日東電工(株)豊橋事業所は、テープ事業のマザー工場として1962年5月に創立。高分子科学技術にテープの多様な機能を組み合わせあらゆるお客様にソリューションを提供し続けてきました。そしてこれからも、地球環境・人類と社会をお客様と捉え、持続可能な未来と幸福のために、地域・地元の皆様と一体となってチャレンジし続けます。